

Projekt

z dnia 22 grudnia 2022 r.

Zatwierdzony przez

**UCHWAŁA NR
RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE**

z dnia 30 grudnia 2022 r.

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miasta Sławno na lata 2022-2030

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 i 6a ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. 2022 poz. 559 ze zm.) oraz w związku z art. 3 pkt 3 i art. 4 ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. 2021 poz. 1057 ze zm.) Rada Miejska uchwała, co następuje:

§ 1. Przyjmuje się Strategię Rozwoju Miasta Sławno na lata 2022-2030, stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Sławno.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.



STRATEGIA ROZWOJU MIASTA SŁAWNO NA LATA 2022-2030

Sławno 2022



Opracowane przez:



www.CentrumFunduszyUE.pl



Spis treści

Wstęp	5
1. Wnioski z diagnozy	6
1.1. Analiza SWOT	6
1.2. Wnioski z badania ankietowego	8
2. Wizja i Misja	11
3. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym	12
4. Kierunki działań podejmowanych do osiągnięcia celów strategicznych	17
5. Oczekiwane rezultaty planowanych działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia	22
6. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej	33
6.1. System komunikacji	34
6.2. Zagrożenie powodziowe	35
6.3. System ochrony przyrody	37
6.4. System Obszarów Strategicznej Interwencji	39
6.5. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej	40
7. Ustalenia i Rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej	42
8. Obszary strategicznej interwencji	46
9. System realizacji Strategii, w tym wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych	48
9.1. Wdrażanie Strategii	48
9.2. Monitoring strategii	49
9.3. Ewaluacja Strategii	49
9.4. Dokumenty wykonawcze	50
10. Ramy finansowe i źródła finansowania	58
Spis tabel	63
Spis wykresów	64

STRATEGIA ROZWOJU
MIASTA SŁAWNO NA LATA 2022-2030



Spis map 64
Spis schematów:..... 64



Wstęp

Strategia Rozwoju Miasta Sławno na lata 2022-2030 stanowi podstawowy instrument długofalowego zarządzania Miastem. Określa nadrzędne kierunki rozwoju w perspektywie do 2030 r. oraz pozwala zapewnić ciągłość i trwałość działania władz Miasta, niezależnie od zmieniających się uwarunkowań. Umożliwia także efektywne gospodarowanie zasobami Miasta Sławno takimi jak: środowisko przyrodnicze i kulturowe, zasoby ludzkie i infrastrukturalne czy środki finansowe. Jednocześnie stanowi formalną podstawę do finansowania zadań ze źródeł zewnętrznych.

Strategia Rozwoju Miasta Sławno na lata 2022-2030 jest dokumentem nadrzędnym nad innymi dokumentami planistyczno-strategicznymi obowiązującymi w Mieście Sławno oraz spójnym z dokumentami wyższego rzędu, jak Strategia rozwoju województwa zachodniopomorskiego czy Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030.

Podstawowymi aktami prawnymi, które wykorzystano podczas przygotowania Strategii były:

- ustawa o samorządzie gminnym z dnia 8 marca 1990 r. (Dz. U. z 2022 r. poz. 559, 583),
- ustawa o zasadach prowadzenia polityki rozwoju z dnia 6 grudnia 2006 r. (Dz. U. z 2021 r. poz. 1057),
- ustawa o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz o ocenach oddziaływania na środowisko z dnia 3 października 2008 r. (Dz. U. z 2021 r. poz. 2373, 2389).

Przygotowanie Strategii poprzedziło opracowanie dokumentu jakim jest „Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Miasta Sławno”, której celem było w szczególności zidentyfikowanie najważniejszych cech, zasobów, potencjałów oraz problemów Miasta i jej otoczenia dla zaplanowania długofalowej polityki rozwoju. Wnioski z opracowanej Diagnozy stały się podstawą do sformułowania wizji, misji oraz wyznaczenia celów i kierunków działań w Strategii Rozwoju Miasta Sławno na lata 2022-2030.



1. Wnioski z diagnozy

1.1. Analiza SWOT

Zgodnie z ustawą o zasadach prowadzenia polityki rozwoju z dnia 6 grudnia 2006 r. podmiot opracowujący projekt strategii rozwoju przygotowuje diagnozę sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej. Strategia rozwoju Miasta zawiera wnioski z tej diagnozy.

W celu zebrania i uporządkowania informacji oraz wniosków płynących z diagnozy Miasta Sławno, dokonano analizy SWOT. Określa ona mocne i słabe strony jednostki samorządowej oraz jej szanse i zagrożenia. Mocne i słabe strony wynikają z czynników wewnętrznych Miasta, natomiast szanse i zagrożenia z czynników zewnętrznych.

Tabela przedstawia efekty wspomnianej analizy SWOT opracowanej dla Miasta Sławno w oparciu o wyniki przeprowadzonej diagnozy jej sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej.

Tabela 1. Analiza SWOT na podstawie Diagnozy Miasta Sławno

Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> • dobrze rozbudowana sieć placówek przedszkoli • bardzo wysoki współczynnik skolaryzacji brutto dla szkół podstawowych • dostęp do rozbudowanej oferty edukacyjnej na etapie ponadpodstawowym • rozbudowany system pomocy społecznej • duża liczba placówek kładących duży nacisk na bezpieczeństwo publiczne • działalność Sławieńskiego Domu Kultury • działalność Miejskiej Biblioteki Publicznej w Sławnie • 12 zarejestrowanych zabytków według Rejestru zabytków województwa zachodniopomorskiego • posiadanie różnorodnych placówek sportowych (2 hale sportowe, ORLIK, stadion miejski oraz Plażowisko) • uczestniczenie w dwóch prestiżowych organizacjach dbających o rozwój turystyki 	<ul style="list-style-type: none"> • malejąca liczba mieszkańców • malejąca gęstość zaludnienia • rosnąca grupa osób w wieku poprodukcyjnym i malejąca grupa osób w wieku przedprodukcyjnym • ujemny przyrost naturalny • ujemne saldo migracji • frekwencja wyborcza poniżej średniej krajowej • wiele obiektów użytku publicznego wymaga częściowych lub większych prac modernizacyjnych • spadek liczby osób pracujących • duży odsetek bezrobocia długotrwałego (aż 65%) • zły stan jednolitych części wód powierzchniowych • niska świadomość ekologiczna mieszkańców • przewaga gleb o niskiej i średniej jakości



<ul style="list-style-type: none"> • przebieg odcinka jednego z najważniejszych szlaków pielgrzymkowych w Europie • duża liczba organizacji pozarządowych • przewaga dochodów nad wydatkami • członkostwo w stowarzyszeniach • wzrost liczby podmiotów gospodarczych • występowanie dwóch dużych przedsiębiorstw zapewniających dużą liczbę miejsc pracy • ryzyko nadmiernego hałasu dotyczy niewielkiego obszaru Miasta • stan wód podziemnych jest dobry • występowanie obszarów chronionych • posiadanie Miejscowych Planów Zagospodarowania Przestrzennego • wzrost liczby budynków mieszkalnych • wzrost liczby mieszkań • wysoki odsetek mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej • wysoki odsetek mieszkańców korzystających z sieci kanalizacyjnej • wysoki odsetek osób/mieszkańców korzystających z sieci gazowej • przebieg dwóch linii kolejowych • przebieg drogi krajowej 	
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> • możliwość uzyskania dotacji na rozwój Miasta • poprawa sytuacji materialnej mieszkańców • realizacja programów społecznych • edukacja ekologiczna mieszkańców • wdrażanie zasad dobrej praktyki ekologicznej • rozwój energii słonecznej 	<ul style="list-style-type: none"> • następstwa związane z pandemią COVID-19 • następstwa związane z wysokim poziomem inflacji • konflikt na Ukrainie • występowanie zagrożenia powodziowego na terenie Miasta • wzrost ilości pojazdów samochodowych negatywnie wpływających na środowisko • negatywny wpływ zanieczyszczeń spoza obszaru miasta • degradacja środowiska przez człowieka

Źródło: opracowanie własne.



Analiza sfery społecznej wykazała, że w tym aspekcie w Mieście Sławno dominują mocne strony. Do głównych zalet tej warstwy zaliczyć można rozbudowany system pomocy społecznej oraz działalność kulturową. Słabe strony Miasta Sławno wynikają głównie z negatywnych prognoz związanych z procesami demograficznymi. Jednakże Miasto może przeciwdziałać występowaniu słabych stron dzięki posiadanym szansom, jakimi są w przypadku Miasta możliwości uzyskania dotacji na rozwój. Dodatkowo Miasto Sławno zmaga się z zagrożeniami związanymi z sytuacją w kraju i na świecie jakimi są inflacja oraz efekty pandemii COVID-19.

W sferze gospodarczej, podobnie jak w społecznej, dominują mocne strony. Do najważniejszych zaliczyć można posiadanie dwóch dużych przedsiębiorstw oraz wzrost liczby podmiotów gospodarczych, co pozytywnie przekłada się na rozwój. Jako główne wady tej sfery uznaje się w tym przypadku duży odsetek bezrobocia długotrwałego (który wnosi aż 65%), niską świadomość ekologiczną mieszkańców oraz niewystarczający stopień współpracy władz Miasta z przedsiębiorcami. Podobnie jak w poprzedniej sferze największe zagrożenia wynikają ze skutków pandemii COVID-19 oraz inflacji. Szansą, która najbardziej może pomóc w zwalczaniu słabych stron jest wdrażanie zasad dobrej praktyki ekologicznej.

Sfera przestrzenna w Mieście Sławno posiada wiele zalet. Do najważniejszych zalicza się: duży odsetek skanalizowania i zwodociągowania Miasta. Wadą w tym przypadku jest niestety niska świadomość ekologiczna mieszkańców, która może hamować rozwijanie mocnych stron. Jako największą szansę można uznać w tym wypadku rozwój odnawialnych źródeł energii.

1.2. Wnioski z badania ankietowego

Na potrzeby diagnozy Miasta Sławno przeprowadzone zostało badanie ankietowe wśród mieszkańców w formie kwestionariusza online. Jego celem było poznanie opinii dotyczącej jakości życia w Mieście, potrzeb mieszkańców oraz określenia priorytetów rozwojowych na najbliższe lata. Badanie prowadzone było w dniach od 21 sierpnia do 21 września 2022 r. Respondenci odpowiadali na 21 pytań, które dotyczyły wielu aspektów życia, jak na przykład edukacja, kultura, rynek pracy czy turystyka i rekreacja. Łącznie zebrano 47 ankiet.

W pierwszej kolejności ankietowani zapytani zostali o poziom zadowolenia z różnych aspektów życiowych. Do kategorii, z których mieszkańcy Sławna są najbardziej zadowoleni zalicza się: funkcjonowanie przedszkoli, tereny zielone oraz warunki mieszkaniowe. Najtrudniej swoją opinię mieszkańcom Sławna było wyrazić na temat działania pomocy



społecznej. Natomiast kategoriami, z których mieszkańcy nie są zadowoleni są: jakość podstawowej opieki medycznej oraz dostęp do usług dla osób z niepełnosprawnościami.

Następnie respondenci zostali poproszeni o wskazanie dziedzin tematycznych, w których należy podjąć najpilniejsze działania w obszarze rozwoju Miasta. Najwięcej osób spośród ankietowanych wskazało takie działania jak: infrastruktura drogowa, wodociągowa oraz kanalizacyjna; działalność instytucji kultury; zasoby mieszkaniowe.

W kolejnym pytaniu poproszono mieszkańców, żeby ocenili wysiłki Miasta Sławno w różnych aspektach życiowych. Uznali oni, że najczęściej wysiłków Miasto wkłada w kwestie związane z dbałością o środowisko. Natomiast najmniej przykłada się do wypełniania misji ośrodka turystycznego.

Następną ocenianą kategorią była łatwość w znalezieniu pracy na terenie Miasta. Tu ponad połowa respondentów (51%) uznała, że w tym Mieście ciężko, a według niektórych nawet bardzo ciężko znaleźć jest pracę. Tylko jedna osoba spośród odpowiadających wyraziła opinię, że bardzo łatwo jest znaleźć tam pracę.

Kolejnym aspektem, który zawierał kwestionariusz ankietowy był fakt, czy mieszkańcy interesują się bieżącymi wydarzeniami, które dzieją się na terenie Miasta. 63% ankietowanych wyraziło, że są na bieżąco z wszystkimi wydarzeniami. Dodatkowo żadna z osób biorących udział w badaniu nie uznała, że nie interesuje się wydarzeniami w Mieście. Do wydarzeń, na które mieszkańcy najchętniej uczęszczają zaliczają się wydarzenia kulturowe, w tym największą popularnością cieszą się koncerty. Mieszkańcy swoją wiedzę na temat wydarzeń organizowanych na terenie Miasta czerpią głównie z internetu i uważają, że jest to najlepszy środek do komunikowania o takowych wydarzeniach.

Respondenci zostali również poproszeni o wyrażenie opinii odnośnie do tego, czy według nich mają oni jakikolwiek wpływ na decyzje, jakie podejmowane są przez władze Miasta. Prawie połowa (niecałe 49%) ankietowanych uważa, że raczej nie ma na to wpływu, bądź całkowicie nie ma wpływu na takowe decyzje.

Zdecydowana większość osób biorących udział w badaniu, bo aż prawie 74% osób nie uczestniczyła w żadnych konsultacjach społecznych, które organizowało Miasto Sławno. Mieszkańcy uważają, że najważniejszymi tematami, jakie powinny być poruszone na takowych konsultacjach są: infrastruktura drogowa oraz inwestycje Miasta.

STRATEGIA ROZWOJU MIASTA SŁAWNO NA LATA 2022-2030



Według ankietowanych Miasto Sławno jako najbardziej priorytetowe inwestycje powinno potraktować drogi.

Prawie 90% osób udzielających swojej opinii jest zameldowanych w Mieście Sławno, a niecałe 92% ankietowanych mieszka w tym Mieście dłużej niż 15 lat. Może przekładać się to na fakt, że wyniki badania można uznać za obiektywne i dostosowane do aktualnej sytuacji. Dodatkowo w najbliższych 7 latach tylko jeden z ankietowanych planuje zmianę miejsca zamieszkania, co pozytywnie przekłada się na dalszy rozwój Miasta.



2. Wizja i Misja

W procesie tworzenia i realizacji Strategii istotne jest określenie misji i wizji Miasta. Są to dwa elementy, które wskazują najważniejsze kierunki jej rozwoju.

Misja koncentruje się na podstawowych wartościach, które przyświecają władzom Miasta i jej mieszkańcom w procesach rozwojowych. Uwzględnia potencjał i szanse na progres jednostki samorządowej, które znacząco zwiększają prawdopodobieństwo urzeczywistnienia się założonej misji. Misja Miasta Sławno brzmi następująco:

Miasto Sławno nieustająco dąży do zapewnienia odpowiednich warunków życiowych dla jego mieszkańców oraz dokłada wszelkich starań aby zachować miejscową infrastrukturę w stanie, który będzie atrakcyjny dla potencjalnych inwestorów, dbając przy tym o zachowanie zrównoważonego rozwoju.

Wizja natomiast określa pożądany stan Miasta, do którego powinny dążyć władze samorządowe dzięki realizacji Strategii. Wskazuje ona, które mocne strony jednostki należy wzmocnić, które problemy rozwiązać oraz które szanse wykorzystać. Wizja Miasta Sławna brzmi następująco:

Miasto Sławno to miejsce przyjazne, piękne, kameralne, niepowtarzalne, z trwałymi podstawami dobrobytu, atrakcyjne dla mieszkańców, przedsiębiorców oraz inwestorów.



3. Cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym

Strategia rozwoju Miasta musi obligatoryjnie określać cele strategiczne rozwoju w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym, na co wskazuje art. 10e ustawy o samorządzie gminnym.

W oparciu o przeprowadzoną diagnozę sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Miasta Sławno, a także po dokonaniu analizy SWOT wyróżniono sześć celi strategicznych.

Cele strategiczne mają charakter długofalowy i powinny wskazywać główny kierunek postępowania w realizacji założonej wizji rozwoju Miasta. Natomiast cele operacyjne dotyczą krótszego okresu czasowego i określają sposób realizacji celów strategicznych.

Cele strategiczne oraz operacyjne obowiązujące dla Miasta Sławna zostały przedstawione w podziale na sferę społeczną, gospodarczą oraz przestrzenną. Takowe zestawienie przedstawione zostało w tabelach.

Tabela 2. Cele strategiczne i operacyjne – sfera społeczna

Cel strategiczny 1: Rozwój i poprawa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej
Cele operacyjne:
1.1 Poprawa warunków obiektów sportowych
1.2 Rozwój i poprawa infrastruktury rekreacyjnej i sportowej
Cel strategiczny 2: Wzrost jakości życia mieszkańców
Cele operacyjne:
2.1 Zwiększenie zakresu pomocy społecznej
2.2 Poprawa bezpieczeństwa publicznego
2.3 Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu
2.4 Stworzenie systemu wsparcia rodziny
2.5 Równy dostęp dla osób niepełnosprawnych w różnych sferach życiowych



2.6 Wspieranie zasobów ludzkich i rozwój kompetencji
2.7 Wsparcie rozwoju infrastruktury dziedzictwa kulturowego
Cel 3: Rozwój turystyki
3.1 Wzrost konkurencyjności turystycznej Miasta Sławno
3.2 Wykreowanie wizerunku Miasta Sławno jako miejsca atrakcyjnego turystycznie

Źródło: opracowanie własne.

Celem Miasta Sławno w aspekcie społecznym jest:

- rozwój oraz poprawa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej, który realizowany będzie poprzez poprawę warunków obiektów sportowych oraz rekreacyjnych,
- wzrost jakości życia mieszkańców, który zostanie zrealizowany przede wszystkim poprzez zwiększenie zakresu pomocy społecznej, poprawę bezpieczeństwa publicznego, przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu, stworzenie systemu wsparcia rodziny, wspieranie zasobów ludzkich oraz rozwój infrastruktury dziedzictwa kulturowego,
- rozwój turystyki, który ma zostać zrealizowany poprzez wzrost konkurencyjności turystycznej Miasta oraz wykreowanie wizerunku Miasta jako atrakcyjnego turystycznie.

Cele dotyczące infrastruktury sportowej i rekreacyjnej wynikać mogą z tego, że Miasto Sławno kładzie nacisk na prowadzenie zdrowego i aktywnego trybu życia, który przyczynić się ma do poprawy stanu zdrowia mieszkańców. Natomiast cele dotyczące poprawy warunków życia mieszkańców mają na celu zapewnienie bezpieczeństwa oraz komfortu dla mieszkańców Miasta Sławno. Dodatkowo Miasto Sławno kładzie duży nacisk na rozwój turystyki, żeby wyróżniać się na tle innych Gmin pod tym względem.



Tabela 3. Cele strategiczne i operacyjne – sfera gospodarcza

Cel strategiczny 4: Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Miasta Sławno
Cele operacyjne
4.1 Poprawa przedsiębiorczości Miasta
4.2 Rozwój infrastruktury przemysłowej i inwestycyjnej

Źródło: opracowanie własne.

Do celów Miasta w aspekcie gospodarczym zalicza się:

- wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Miasta, który spełniony ma zostać poprzez rozwój infrastruktury przemysłowej i inwestycyjnej oraz poprawę przedsiębiorczości.

Cel ten może wynikać z faktu, że Miasto Sławno chce zwiększyć swoją atrakcyjność inwestycyjną na tle innych gmin poprzez ulepszenie posiadanej przez Miasto strefy przemysłowej oraz inwestycyjnej oraz poprawę aspektów związanych z przedsiębiorczością na terenie Miasta.



Tabela 4. Cele strategiczne i operacyjne – sfera przestrzenna

<i>Cel strategiczny 5: Poprawa infrastruktury technicznej</i>
Cele operacyjne
5.1 Modernizacja obiektów użyteczności publicznej
5.2 Poprawa infrastruktury drogowej
5.3 Cyfryzacja Gminy
5.4 Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej
<i>Cel strategiczny 6: Ochrona środowiska naturalnego</i>
6.1 Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury ekologicznej i OZE
6.2 Kształtowanie świadomości i postaw ekologicznych mieszkańców
6.3 Zrównoważone wykorzystanie zasobów naturalnych oraz ochrona środowiska

Źródło: opracowanie własne.

W sferze przestrzennej Miasto Sławno wyróżniło następujące cele:

- poprawa infrastruktury technicznej realizowana poprzez cyfryzację gminy, poprawę infrastruktury drogowej, modernizację obiektów użyteczności publicznej oraz budowę, rozbudowę i modernizację infrastruktury technicznej,
- ochrona środowiska naturalnego, która zrealizowana ma zostać za pomocą budowy, rozbudowy i modernizacji infrastruktury ekologicznej i OZE, kształtowania świadomości i postaw ekologicznych mieszkańców oraz zrównoważone wykorzystanie zasobów naturalnych.

Cel dotyczący modernizacji obiektów użyteczności publicznej wynika z faktu, że Miasto Sławno chce zadbać o stan wizualny danych obiektów oraz chce ułatwić mieszkańcom korzystanie z nich. Podobnie jest w przypadku poprawy infrastruktury drogowej, która dodatkowo ma zwiększyć walor inwestycyjny Miasta. Jeśli chodzi zaś o cyfryzację Gminy ma ona na celu ułatwienie codziennych czynności dla mieszkańców poprzez większe



możliwości korzystania z nowych technologii. Natomiast działania związane z infrastrukturą techniczną mają na celu polepszenie sieci wodno-kanalizacyjnej w Mieście.

Natomiast cele związane z ochroną środowiska mają na celu zwiększenie świadomości mieszkańców Miasta, która ma się przełożyć na zrównoważony rozwój Miasta przy zachowaniu wszelkich standardów ekologicznych. Obejmują one również działania wymienione w II aktualizacji Planu gospodarowania wodami.

Cele określone w strategii rozwoju Miasta powinny być skorelowane z celami strategii wyższych szczebli, w tym ze strategią wojewódzką czy krajową. Zarówno cele strategiczne, jak i operacyjne Strategii Rozwoju Miasta Sławno są spójne z celami zawartymi w Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 oraz w Strategii Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030.



4. Kierunki działań podejmowanych do osiągnięcia celów strategicznych

Zgodnie z ustawą o samorządzie gminnym strategia rozwoju Miasta musi określać kierunki działań, które gmina będzie podejmować dla realizacji celów strategicznych. Stanowią one podstawę wdrażania strategii. Są to rodzaje planowanych inwestycji, które służą osiągnięciu założonych celów.

Kolejne tabele przedstawiają wykaz kierunków działań określonych dla poszczególnych celów strategicznych w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym.

Tabela 5. Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego w wymiarze społecznym

Cel strategiczny 1: Rozwój i poprawa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej	
Cele operacyjne	Kierunki działań
1.1 Poprawa warunków obiektów sportowych	Remont i przebudowa stadionu miejskiego w Sławnie
	Doposażenie i modernizacja istniejących obiektów sportowych
1.2 Rozwój i poprawa infrastruktury rekreacyjnej i sportowej	Modernizacja placu zabaw przy ul. Plac Sportowy
	Budowa zespołu torów rowerowych typu pumtrack wraz z infrastrukturą towarzyszącą
	Budowa miejsca aktywności fizycznej i odpoczynku na Osiedlu Dzieci Wrzesińskich
	Rozwój infrastruktury rekreacyjnej i sportowej poprzez budowę nowych obiektów
Cel strategiczny 2: Wzrost jakości życia mieszkańców	
Cele operacyjne	Kierunki działań
2.1 Zwiększenie zakresu pomocy społecznej	Stworzenie nowych miejsc opieki dla dzieci do lat 3
2.2 Poprawa bezpieczeństwa publicznego	Modernizacja oświetlenia ulicznego



	Realizacja działań profilaktycznych i edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży z zakresu bezpieczeństwa
	Organizacja i wspieranie programów profilaktycznych
2.3 Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu	Organizacja zajęć sportowych dla dzieci
	Zajęcia rehabilitacyjne dla osób starszych
	Organizacja integracyjnych turniejów sportowych
	Realizacja projektów mających na celu przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu
2.4 Stworzenie systemu wsparcia rodziny	Realizacja programów wspierania rodziny i przeciwdziałania przemocy
	Organizowanie szkoleń podnoszących kwalifikacje i umiejętności wychowawcze rodziców
2.5 Równy dostęp dla osób niepełnosprawnych w różnych sferach życiowych	Wsparcie i aktywizacja osób niepełnosprawnych w tym wyrównanie szans w dostępie do edukacji i do rynku pracy
	Likwidacja barier architektonicznych w obiektach użyteczności publicznej
2.6 Wspieranie zasobów ludzkich i rozwój kompetencji	Modernizacja i rozwój infrastruktury edukacyjnej
	Doposażenie placówek edukacyjnych w nowoczesny sprzęt i pomoce dydaktyczne
	Rozwój oferty zajęć pozalekcyjnych
2.7 Wsparcie rozwoju infrastruktury dziedzictwa kulturowego	Poprawa stanu i sposobu użytkowania zabytków dziedzictwa kulturowego
	Inicjowanie i wspieranie działań, które dążą do rozbudzania i podnoszenia społecznej świadomości i wrażliwości w zakresie dziedzictwa kulturowego
	Promocja i współpraca z innymi jednostkami z terenu powiatu sławieńskiego dla podkreślania i promowania ważnych regionalnie obiektów



Cel strategiczny 3: Rozwój turystyki	
Cele operacyjne	Kierunki działań
3.1 Wzrost konkurencyjności turystycznej Miasta Sławno	Rozwój systemu zintegrowanej informacji turystycznej
	Podniesienie jakości usług związanych z turystyką oferowanych w Mieście Sławno
	Podejmowanie działań zwiększających atrakcyjność zabytków dla potrzeb społecznych, turystycznych i edukacyjnych
3.2 Wykreowanie wizerunku Miasta Sławno jako miejsca atrakcyjnego turystycznie	Organizacja wydarzeń kulturowych (w tym różnego rodzaju festiwali), w celu przyciągnięcia turystów do Miasta Sławno
	Promocja turystyczna Miasta
	Współpraca z mieszkańcami, instytucjami otoczenia biznesu, organizacjami pozarządowymi, przedsiębiorcami w obszarze budowy silnej marki Miasta

Źródło: opracowanie własne.



Tabela 6. Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego w wymiarze gospodarczym

Cel strategiczny 4: Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Miasta	
Cele operacyjne	Kierunki działań
4.1 Poprawa przedsiębiorczości Miasta	Zagospodarowanie terenów przeznaczonych pod inwestycje
	Promocja w celu przyciągnięcia inwestorów
	Współpraca Gminy z przedsiębiorstwami
	Promocja przedsiębiorczości wśród mieszkańców
	Wspieranie lokalnych inicjatyw gospodarczych
	Organizacja spotkań z przedsiębiorcami, jako formy wypracowania pomysłów na rozwój przedsiębiorczości w Gminie.
4.2 Rozwój infrastruktury przemysłowej i inwestycyjnej	Rozwój strefy przemysłowej w Sławnie poprzez połączenie ul. Morskiej i Chełmońskiego
	Wspieranie rozwoju istniejących, wiodących branż przemysłu

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 7. Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego w wymiarze przestrzennym

Cel strategiczny 5: Poprawa infrastruktury technicznej	
Cele operacyjne	Kierunki działań
5.1 Modernizacja obiektów użyteczności publicznej	Przebudowa i przystosowanie budynków przy ul. Kossaka 31 w celu stworzenia obiektów użyteczności publicznej
	Zagospodarowanie terenu działki wokół ul. Kossaka 31
	Dostosowanie budynku urzędu miejskiego dla potrzeb osób niepełnosprawnych
	Remonty gminnego zasobu mieszkaniowego
	Poprawa efektywności energetycznej poprzez kompleksową termomodernizację budynków komunalnych
	Zwiększenie gminnego zasobu mieszkaniowego



5.2 Poprawa infrastruktury drogowej	Przebudowa ul. Witosza i ul. Racibora w Sławnie
	Przebudowa ul. Mieszka I wraz z przyległymi parkingami i ciągami pieszymi
	Rozbudowa ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych
	Budowa, modernizacja, przebudowa dróg gminnych
	Budowa, modernizacja, przebudowa miejsc parkingowych
5.3 Cyfryzacja Gminy	Budowa, modernizacja, przebudowa chodników
	Modernizacja infrastruktury informatycznej Urzędu Miejskiego i jednostek podległych
5.4 Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej	Rozwój e-usług publicznych
Cel strategiczny 6: Ochrona środowiska naturalnego	
Cele operacyjne	Kierunki działań
6.1 Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury ekologicznej i OZE	Budowa, rozbudowa infrastruktury wykorzystującej odnawialne źródła energii – np. fotowoltaika, kolektory słoneczne, pompy ciepła na budynkach użyteczności publicznej
6.2 Kształtowanie świadomości i postaw ekologicznych mieszkańców	Kształtowanie postaw proekologicznych wśród mieszkańców
6.3 Zrównoważone wykorzystanie zasobów naturalnych oraz ochrona środowiska	Ochrona zasobów wodnych na terenie gminy poprzez modernizację sieci wodociągowej
	Ochrona środowiska poprzez modernizację oczyszczalni ścieków i kanalizacji sanitarnej
	Wspieranie rozwoju systemu gospodarki odpadami
	Działania na rzecz ochrony wału przeciwpowodziowego w Moszczenicy

Źródło: opracowanie własne.



5. Oczekiwane rezultaty planowanych działań oraz wskaźniki ich osiągnięcia

Strategia musi definiować oczekiwane rezultaty planowanych działań wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia, co wynika z ustawy o samorządzie gminnym.

Oczekiwane rezultaty to wszystkie przewidywane oraz nie dające się przewidzieć efekty zrealizowanych działań. W celu określenia oczekiwanych rezultatów prowadzonej polityki rozwoju gminy istotne jest ustanowienie odpowiednich wskaźników, które ułatwiają monitorowanie postępów realizacji strategii.

Zaprezentowane tabele przedstawiają oczekiwane rezultaty wraz ze wskaźnikami osiągnięcia przyporządkowane do konkretnych kierunków działań w wymiarze społecznym, gospodarczym i przestrzennym.

Tabela 8. Oczekiwane rezultaty podejmowanych kierunków działań wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego w wymiarze społecznym

Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
Cel strategiczny 1: Rozwój i poprawa infrastruktury sportowej i rekreacyjnej			
Cel operacyjny 1.1. Poprawa warunków obiektów sportowych			
Remont i przebudowa stadionu miejskiego w Sławnie	Poprawa stanu infrastruktury sportowej	Liczba zmodernizowanych obiektów	1
Doposażenie i modernizacja istniejących obiektów sportowych	Poprawa stanu infrastruktury sportowej	Liczba doposażonych i zmodernizowanych obiektów	4
Cel operacyjny 1.2 Rozwój i poprawa infrastruktury rekreacyjnej i sportowej			
Modernizacja placu zabaw przy ul. Plac Sportowy	Poprawa stanu infrastruktury rekreacyjnej	Liczba zmodernizowanych obiektów	1



Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
Budowa zespołu torów rowerowych typu pumptrack wraz z infrastrukturą towarzyszącą	Popularyzacja aktywnego trybu życia	Liczba obiektów wchodzących w skład zespołu torów rowerowych	2
Budowa miejsca aktywności fizycznej i odpoczynku na Osiedlu Dzieci Wrzesińskich	Uzupełnienie braków w infrastrukturze rekreacyjnej	Liczba wybudowanych miejsc do aktywności fizycznej oraz odpoczynku	1
Rozwój infrastruktury rekreacyjnej i sportowej poprzez budowę nowych obiektów	Poprawa stanu infrastruktury rekreacyjnej i sportowej	Liczba wybudowanych obiektów	4
Cel strategiczny 2: Wzrost jakości życia mieszkańców			
Cel operacyjny 2.1 Zwiększenie zakresu pomocy społecznej			
Stworzenie nowych miejsc opieki dla dzieci do lat 3	Wsparcie dla rodzin z dziećmi w wieku do lat 3	Liczba nowych miejsc przeznaczonych do opieki dla dzieci do 3 lat	20
Cel operacyjny 2.2 Poprawa bezpieczeństwa publicznego			
Modernizacja oświetlenia ulicznego	Wzrost bezpieczeństwa mieszkańców	Liczba zmodernizowanych punktów oświetleniowych	500
Realizacja działań profilaktycznych i edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży z zakresu bezpieczeństwa	Wzrost świadomości z zakresu bezpieczeństwa wśród młodzieży	Liczba działań podjętych w kierunku profilaktyki i edukacji młodzieży	30
Organizacja i wspieranie	Wzrost świadomości z zakresu	Liczba zorganizowanych programów	30



Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
programów profilaktycznych	bezpieczeństwa wśród mieszkańców	profilaktycznych oraz wskazanie rodzaju wsparcia programów profilaktycznych	
Cel operacyjny 2.3 Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu			
Organizacja zajęć sportowych dla dzieci	Poprawa stanu zdrowia młodzieży	Liczba zorganizowanych zajęć sportowych dla dzieci	60
Zajęcia rehabilitacyjne dla osób starszych	Poprawa stanu zdrowia osób starszych	Liczba zorganizowanych zajęć sportowych dla osób starszych	15
Organizacja integracyjnych turniejów sportowych	Poprawa stanu zdrowia mieszkańców oraz ich integracja	Liczba zorganizowanych turniejów sportowych dla mieszkańców	15
Realizacja projektów mających na celu przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu	Zmniejszenie zjawiska wykluczenia społecznego na terenie Miasta	Liczba zrealizowanych projektów związanych z przeciwdziałaniem wykluczenia społecznego	10
Cel operacyjny 2.4 Stworzenie systemu wsparcia rodziny			
Realizacja programów wspierania rodziny i przeciwdziałania przemocy	Wsparcie rodzin znajdujących się w trudnej sytuacji życiowej	Liczba zrealizowanych programów dotyczących wsparcia rodzin w trudnej sytuacji życiowej	5
Organizowanie szkoleń podnoszących kwalifikacje i umiejętności wychowawcze rodziców	Podniesienie kwalifikacji wychowawczych rodziców	Liczba zorganizowanych szkoleń dotyczących podnoszenia kwalifikacji wychowawczych rodziców	5
Cel operacyjny 2.5 Równy dostęp dla osób niepełnosprawnych w różnych sferach życiowych			



Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
Wsparcie i aktywizacja osób niepełnosprawnych w tym wyrównanie szans w dostępie do edukacji i do rynku pracy	Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu osób z niepełnosprawnościami	Liczba działań dotyczących aktywizacji osób z niepełnosprawnościami oraz wskazanie rodzaju takowych działań	5
Likwidacja barier architektonicznych w obiektach użyteczności publicznej	Przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu osób z niepełnosprawnościami	Liczba budynków użyteczności publicznej, w których zlikwidowano bariery architektoniczne	6
Cel operacyjny 2.6 Wspieranie zasobów ludzkich i rozwój kompetencji			
Modernizacja i rozwój infrastruktury edukacyjnej	Poprawa stanu infrastruktury edukacyjnej	Liczba placówek edukacyjnych objętych modernizacją infrastruktury edukacyjnej	6
Doposażenie placówek edukacyjnych w nowoczesny sprzęt i pomoce dydaktyczne	Poprawa stanu placówek edukacyjnych	Liczba placówek edukacyjnych objęta doposażeniem asortymentu	6
Rozwój oferty zajęć pozalekcyjnych	Poprawa poziomu nauczania	Liczba dodatkowych zajęć pozalekcyjnych	20
Cel operacyjny 2.7 Wspieranie rozwoju infrastruktury dziedzictwa kulturowego			
Poprawa stanu i sposobu użytkowania zabytków dziedzictwa kulturowego	Poprawa stanu obiektów dziedzictwa kulturowego	Liczba obiektów zabytkowych poddanych rewitalizacji	2
Inicjowanie i wspieranie działań, które dążyć będą do rozbudzenia i podnoszenia społecznej	Wzrost świadomości mieszkańców w zakresie dziedzictwa kulturowego	Liczba podjętych działań mających na celu wzrost świadomości mieszkańców w zakresie dziedzictwa	5



Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
Świadomości i wrażliwości w zakresie dziedzictwa kulturowego		kulturowego oraz wskazanie rodzaju podejmowanych działań	
Promocja i współpraca z innymi jednostkami z terenu powiatu sławieńskiego dla podkreślania i promowania ważnych regionalnie obiektów	Współpraca z innymi jednostkami samorządu terytorialnego	Liczba jednostek samorządu terytorialnego, z którymi nawiązano współpracę	6
Cel strategiczny 3: Rozwój turystyki			
Cel operacyjny 3.1 Wzrost konkurencyjności turystycznej Miasta Sławno			
Rozwój systemu zintegrowanej informacji turystycznej	Wzrost świadomości turystycznej mieszkańców oraz turystów	Liczba działań podjętych w celu rozwoju systemu zintegrowanej informacji turystycznej oraz wskazanie rodzaju podjętych działań	2
Podniesienie jakości usług związanych z turystyką oferowanych w Mieście Sławno	Wzrost atrakcyjności turystycznej Miasta	Liczba usług związanych z turystyką poddanych ulepszeniom	2
Podjęcie działań zwiększających atrakcyjność zabytków dla potrzeb społecznych, turystycznych i edukacyjnych	Wzrost atrakcyjności turystycznej Miasta	Liczba działań mających na celu zwiększenie atrakcyjności zabytków oraz wskazanie rodzaju podjętych działań	5
Organizacja wydarzeń kulturowych (w	Wzrost atrakcyjności turystycznej Miasta	Liczba zorganizowanych wydarzeń	15



Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
tym różnego rodzaju festiwali), w celu przyciągnięcia turystów do Miasta Sławno		kulturowych zorganizowanych na terenie Miasta	
Cel operacyjny 3.2 Wykreowanie wizerunku Miasta Sławno jako miejsca atrakcyjnego turystycznie			
Promocja turystyczna Miasta	Wzrost atrakcyjności turystycznej Miasta	Liczba działań podjętych w celu promocji Miasta pod względem turystyki oraz wskazanie rodzaju podjętych działań	20
Współpraca z mieszkańcami, instytucjami otoczenia biznesu, organizacjami pozarządowymi, przedsiębiorcami w obszarze budowy silnej marki Miasta	Wzrost atrakcyjności turystycznej Miasta	Liczba podmiotów z jakimi podjęto współpracę w kierunku budowy silnej marki Miasta	5

Źródło: opracowanie własne.



Tabela 9. Oczekiwane rezultaty podejmowanych kierunków działań wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego w wymiarze gospodarczym

Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
Cel strategiczny 4: Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Gminy			
Cel operacyjny 4.1 Poprawa przedsiębiorczości Gminy			
Zagospodarowanie terenów przeznaczonych pod inwestycje	Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Miasta	Powierzchnia zagospodarowanych terenów przeznaczonych pod inwestycje	20ha
Promocja w celu przyciągnięcia inwestorów	Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Miasta	Liczba podjętych działań w celu przyciągnięcia inwestorów oraz wskazanie działów jakie podjęto w tym kierunku	8
Współpraca Gminy z przedsiębiorstwami	Polepszenie relacji pomiędzy miejscowymi przedsiębiorcami a władzami Miasta	Liczba przedsiębiorstw z jakimi podjęto współpracę	10
Promocja przedsiębiorczości wśród mieszkańców	Zwiększenie atrakcyjności przedsiębiorczości wśród mieszkańców	Liczba działań promocyjnych w celu promocji przedsiębiorstwa	10
Wspieranie lokalnych inicjatyw gospodarczych	Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Miasta	Liczba inicjatyw, które wsparto pomocą	10
Organizacja spotkań z przedsiębiorcami, jako formy wypracowania pomysłów na rozwój przedsiębiorczości w Gminie	Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Miasta	Liczba zorganizowanych spotkań z przedsiębiorcami	8
Cel operacyjny 4.2 Rozwój infrastruktury przemysłowej			



Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
Rozwój strefy przemysłowej w Sławnie poprzez połączenie ul. Morskiej i Chelmońskiego	Rozwój przemysłu	Długość przebudowanych/wybudowanych dróg	1,8 km
Wspieranie rozwoju istniejących, wiodących branż przemysłu	Rozwój przemysłu	Liczba podmiotów z danej branży objętych wsparciem	5

Źródło: opracowanie własne.

Tabela 10. Oczekiwane rezultaty podejmowanych kierunków działań wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego w wymiarze przestrzennym

Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
Cel strategiczny 5: Poprawa infrastruktury technicznej			
Cel operacyjny 5.1 Modernizacja obiektów użyteczności publicznej			
Przebudowa i przystosowanie budynków przy ul. Kossaka 31 w celu stworzenia obiektów użyteczności publicznej	Poprawa stanu obiektów użyteczności publicznej	Liczba przystosowanych budynków	3
Zagospodarowanie terenu działki wokół ul. Kossaka 31	Poprawa jakości terenów znajdujących się w Mieście	Powierzchnia zagospodarowanej działki	0,5 ha



Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
Dostosowanie budynku urzędu miejskiego dla potrzeb osób niepełnosprawnych	Poprawa jakości warunków życiowych dla osób z niepełnosprawnościami	Liczba przystosowanych budynków	1
Remonty gminnego zasobu mieszkaniowego	Poprawa warunków mieszkaniowych dla mieszkańców	Liczba lokali, w których przeprowadzono remonty	30
Poprawa efektywności energetycznej poprzez kompleksową termomodernizację budynków komunalnych	Poprawa warunków mieszkaniowych dla mieszkańców	Liczba budynków poddanych termomodernizacji	5
Zwiększenie gminnego zasobu mieszkaniowego	Poprawa warunków mieszkaniowych dla mieszkańców	Liczba nowych lokali komunalnych	10
Cel operacyjny 5.2 Poprawa infrastruktury drogowej			
Przebudowa ul. Witosa i ul. Racibora w Sławnie	Poprawa jakości dróg	Liczba km przebudowanych dróg	1,3 km
Przebudowa ul. Mieszka I wraz z przyległymi parkingami i ciągami pieszymi	Poprawa jakości dróg	Liczba km przebudowanych dróg	0,3 km
Rozbudowa ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych	Poprawa infrastruktury drogowej	Liczba wybudowanych ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych	1 km



Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
Budowa, modernizacja, przebudowa dróg gminnych	Poprawa jakości dróg	Liczba km wybudowanych bądź zmodernizowanych dróg gminnych	10 km
Budowa, modernizacja, przebudowa miejsc parkingowych	Urozmaicenie infrastruktury drogowej	Liczba wybudowanych bądź zmodernizowanych miejsc parkingowych	40
Budowa, modernizacja, przebudowa chodników	Urozmaicenie infrastruktury drogowej	Liczba km wybudowanych bądź zmodernizowanych chodników	8 km
Cel operacyjny 5.3 Cyfryzacja Gminy			
Modernizacja infrastruktury informatycznej Urzędu Miejskiego i jednostek podległych	Podnoszenie poziomu dostępności cyfrowej dla Urzędu Miejskiego oraz podległych jednostek	Liczba nowych usług cyfrowych dla Urzędu Miejskiego oraz podległych jednostek	3
Rozwój e-usług publicznych	Podnoszenie poziomu dostępności cyfrowej dla mieszkańców	Liczba nowych/rozbudowanych usług cyfrowych dla mieszkańców	5
Cel operacyjny 5.4 Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury technicznej			
Modernizacja, rozbudowa sieci wodno-kanalizacyjnej	Poprawa infrastruktury technicznej	Długość sieci wodno-kanalizacyjnych objętych modernizacją	8 km
Cel strategiczny 6: Ochrona środowiska naturalnego			
Cel operacyjny 6.1 Budowa, rozbudowa i modernizacja infrastruktury ekologicznej i OZE			
Budowa, rozbudowa infrastruktury wykorzystującej odnawialne źródła energii – np. fotowoltaika, kolektory słoneczne, pompy	Poprawa stanu infrastruktury ekologicznej	Liczba zbudowanych bądź rozbudowanych instalacji wykorzystujących odnawialne źródła energii	11



Kierunki działań	Oczekiwane rezultaty	Mierniki osiągnięcia	Wskaźniki osiągnięcia
ciepła na budynkach użyteczności publicznej			
Cel operacyjny 6.2 Kształtowanie świadomości i postaw ekologicznych mieszkańców			
Kształtowanie postaw proekologicznych wśród mieszkańców	Wzrost świadomości ekologicznej wśród mieszkańców	Liczba działań podjętych w celu zwiększenia świadomości ekologicznej mieszkańców oraz określenie rodzaju podjętych działań	10
Cel operacyjny 6.3 Zrównoważone wykorzystanie zasobów naturalnych oraz ochrona środowiska			
Ochrona zasobów wodnych na terenie gminy poprzez modernizację sieci wodociągowej	Ochrona piękna przyrodniczego Miasta	Długość zmodernizowanej sieci wodociągowej	7 km
Ochrona środowiska poprzez modernizację oczyszczalni ścieków i kanalizacji sanitarnej	Ochrona piękna przyrodniczego Miasta	Liczba zmodernizowanych oczyszczalni	1
Wspieranie rozwoju systemu gospodarki odpadami	Ochrona piękna przyrodniczego Miasta	Liczba działań mających na celu wsparcie rozwoju systemu gospodarki odpadami oraz wskazanie rodzaju podjętych działań	4
Działania na rzecz ochrony wału przeciwpowodziowego w Moszczenicy	Wzrost bezpieczeństwa terenów Miasta	Liczba działań podjętych na rzecz utrzymania jakości wału przeciwpowodziowego	1

Źródło: opracowanie własne.



6. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej

Model struktury funkcjonalno-przestrzennej wskazuje kluczowe obszary dla osiągnięcia przyjętych celów oraz rodzaje powiązań występujących między poszczególnymi obszarami. Zawiera przede wszystkim obszary problemowe, obszary z potencjałem rozwojowym oraz powiązania funkcjonalne. Jego rolą jest zobrazowanie przyjętej wizji rozwoju, do powstania której przyczynią się efekty realizacji celów rozwojowych, w tym z zakresu zagospodarowania przestrzennego.

Poszczególne systemy istotne w modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej zaprezentowane zostały w osobnych podrozdziałach niniejszej analizy.

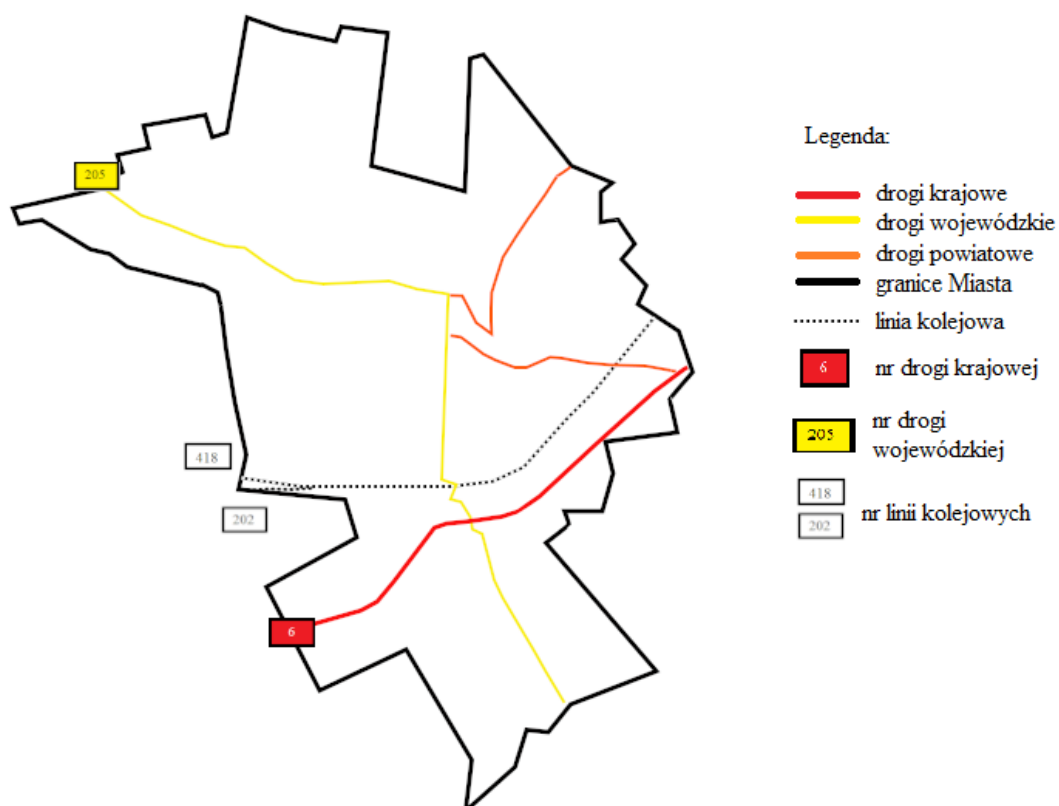


6.1. System komunikacji

System komunikacji w Mieście Sławno jest oparty na jednej drodze krajowej (nr 6) oraz drodze wojewódzkiej (nr 205). Dodatkowo w Mieście Sławnie występują dwie drogi powiatowe oraz drogi gminne. Dla przejrzystości mapy przedstawione zostały tylko drogi krajowe, wojewódzkie oraz powiatowe.

Oprócz tego w Mieście Sławno występuje system kolejowy. Składa się on z dwóch linii: linii numer 202 (trasa: Stargard (Szczecin) – Gdańsk) oraz linii 418 (trasa: Sławno-Darłowo). System kolejowy również został zawarty na mapie.

Mapa 1. System komunikacji w Mieście Sławno



Źródło: opracowanie własne.



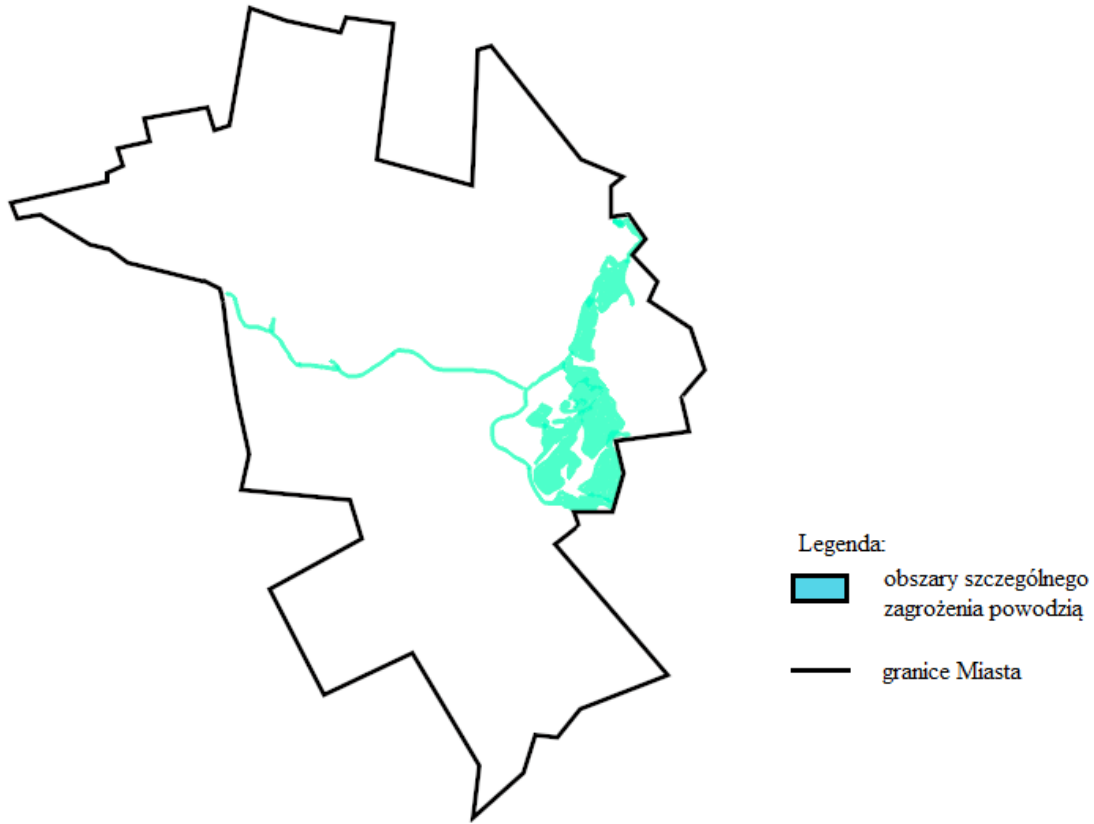
6.2. Zagrożenie powodziowe

Prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi na terenie Miasta Sławno dotyczy obszarów położonych nad rzeką Wieprzą we wschodniej części miasta oraz rzeką Moszczenicą w centralnej części miasta Sławno. Pojemność zbiorników wodnych jest zbyt mała do przepuszczenia całej objętości wód przy wysokich stanach. Fakt, że dno doliny jest płaskie sprawia, że tereny zagrożone powodzią są rozległe.

Obszar szczególnego zagrożenia powodzią w granicach Miasta Sławno stanowi teren między linią brzegu a wałem przeciwpowodziowym oraz obszar, na którym prawdopodobieństwo wystąpienia powodzi jest wysokie i średnie (10% i 1%). Obszary o różnym prawdopodobieństwie wystąpienia powodzi zostały wyznaczone na Mapach zagrożenia powodziowego dla rz. Wieprza i Moszczenica. Ponadto w granicach Miasta Sławno wyznaczono obszar narażony na zalanie w przypadku zniszczenia/uszkodzenia wału przeciwpowodziowego (dot. wałów nad rz. Moszczenicą). Zagospodarowanie terenów położonych w granicach obszaru szczególnego zagrożenia powodzią nie może naruszać ustaleń planu zarządzania ryzykiem powodziowym, stanowić zagrożenia dla ochrony zdrowia ludzi oraz utrudniać zarządzania ryzykiem powodziowym. Obszary szczególnego zagrożenia powodzią przedawniono na mapie.



Mapa 2. Obszary szczególnego zagrożenia powodzią na terenie Miasta Sławno



Źródło: opracowanie własne na podstawie Map zagrożenia powodziowego.



6.3. System ochrony przyrody

Na terenie miasta Sławno według Centralnego Rejestru Form Ochrony Przyrody występują następujące formy ochrony przyrody:

- Obszar Natura 2000 Dolina Wieprzy i Studnicy – obszar przechodzący przez województwo zachodniopomorskie oraz pomorskie,
- 8 pomników przyrody.

Do pomników przyrody w Sławnie zalicza się:

- drzewo (gatunek: Cis pospolity - *Taxus baccata*; pierśnica: 27cm; obwód: 85cm; wysokość: 7m),
- drzewo „Dąb Antoniego” (gatunek: Dąb szypułkowy - *Quercus robur*; pierśnica: 204cm; obwód: 641cm; wysokość: 18m),
- drzewo (gatunek: Lipa drobnolistna - *Tilia cordata*; pierśnica: 111cm; obwód: 349cm; wysokość: 30m),
- drzewo (gatunek: Dąb szypułkowy - *Quercus robur*; pierśnica: 166cm; obwód: 521cm; wysokość: 19m),
- drzewo (gatunek: Tulipanowiec amerykański - *Liriodendron tulipifera*; pierśnica: 63cm; obwód: 197cm; wysokość: 22m),
- drzewo (gatunek: Dąb szypułkowy - *Quercus robur*; pierśnica: 1cm; obwód: 390 cm; wysokość: 22m),
- drzewo (gatunek: Dąb szypułkowy - *Quercus robur*; pierśnica: 206cm; obwód: 647cm; wysokość: 19m),
- drzewo (gatunek: Buk pospolity (Buk zwyczajny) - *Fagus sylvatica*; pierśnica: 127cm; obwód: 399cm; wysokość: 18m).

Mapa przedstawia teren występowania obszaru Natura 2000 na terenie Miasta Sławno. Dla przejrzystości mapy pomniki nie zostały w niej uwzględnione ze względu na bliskie położenie ich względem siebie.



Mapa 3. Formy Ochrony Przyrody w Mieście Sławno – Natura 2000



Źródło: opracowanie własne.

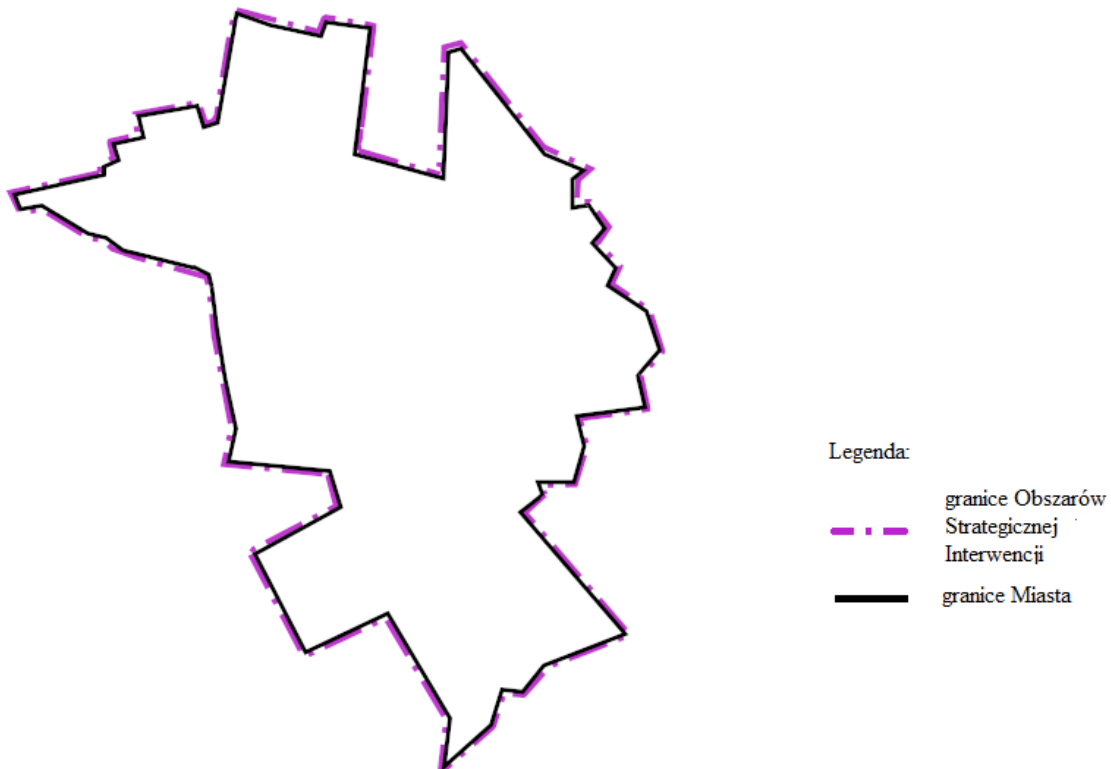
Teren Natura 2000 podlega zasadom specjalnej ochrony i jego powierzchnia na terenie Miasta Sławno wynosi około 97 ha.



6.4. System Obszarów Strategicznej Interwencji

Miasto Sławno pod względem obszaru funkcjonalnego o znaczeniu ponadregionalnym zalicza się do Specjalnej Strefy Włączenia. Obszar Strategicznej Interwencji obejmuje całe Miasto, co zostało przedstawione na mapie. Jednakże warto zwrócić uwagę, że obszar ten obejmuje nie tylko Miasto Sławno, ale również inne jednostki administracyjne.

Mapa 4. Obszary Strategicznej Interwencji



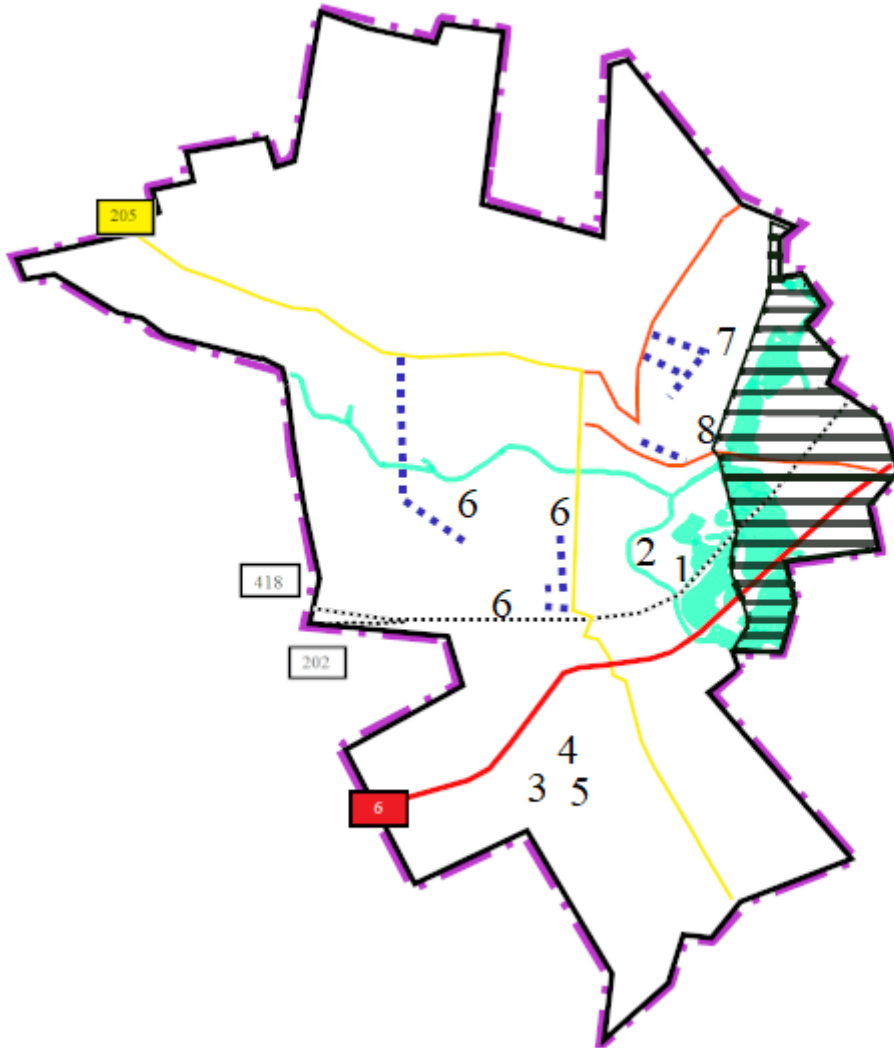
Źródło: opracowanie własne.



6.5. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej

Na mapie przedstawiono model struktury funkcjonalno-przestrzennej, który został opracowany dla Miasta Sławno.

Mapa 5. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej





Legenda:	Przedsięwzięcia:
drogi krajowe	1 Remont i przebudowa stadionu miejskiego w Sławnie
drogi wojewódzkie	2 Poprawa infrastruktury rekreacyjnej Miasta Sławno poprzez modernizację placu zabaw przy ul. Plac Sportowy
drogi powiatowe	3 Zagospodarowanie terenu działki wokół ul. Kossaka 31
granice Miasta	4 Przebudowa i przystosowanie budynków przy ul. Kossaka 31 w celu stworzenia obiektów użyteczności publicznej
linia kolejowa	5 Poprawa infrastruktury rekreacyjnej Miasta Sławno poprzez budowę miejsca aktywności fizycznej i odpoczynku na Osiedlu Dzieci Wrzesińskich
obszary Natura 2000	6 Rozwój strefy przemysłowej w Sławnie poprzez połączenie ul. Morskiej i Chełmońskiego
granice Obszarów Strategicznej Interwencji	7 Przebudowa ul. Witosa i ul. Racibora w Sławnie
obszary szczególnego zagrożenia powodzią	8 Przebudowa ul. Mieszka I wraz z przyległymi parkingami i ciągami pieszymi
nr drogi krajowej	
nr drogi wojewódzkiej	
obszary przedsięwzięć	
nr linii kolejowych	
nr linii kolejowych	

Źródło: opracowanie własne.



7. Ustalenia i Rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej

Ustalenia i rekomendacje w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej dla Miasta Sławno określono na podstawie dokumentów gminnych dotyczących kreowania polityki przestrzennej, jak Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego oraz na podstawie dokumentów na poziomie regionalnym, do których zalicza się Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego.

Zgodnie z ustawą o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego jest dokumentem planistycznym, który wyznacza lokalne zasady zagospodarowanie przestrzennego, w tym wytyczne dotyczące użytkowania terenów, obszarów zabudowań oraz proponowane rozwiązania w obszarze rozwoju infrastruktury. Studium nie stanowi aktu prawa miejscowego, jednakże jego ustalenia są wiążące dla organów gminy przy sporządzaniu miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Sławno zostało przyjęte Uchwałą nr XX/142/96 Rady Miejskiej w Sławnie z dnia 14 listopada 1996 r., w sprawie uchwalenia Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Sławna.

Do głównych uwarunkowań oraz działań wynikających z wspomnianego Studium zaliczyć można chociażby:

- ożywienie Miasta związane z poprawą warunków życia mieszkańców,
- utrzymanie wyraźnej strukturalizacji Miasta,
- doprowadzenie do większej koncentracji zagospodarowania i zabudowy w kierunku Śródmieścia,
- dostosowanie zagospodarowania do warunków naturalnych,
- ochrona walorów kulturowych,
- zalecane jest zachowanie istniejących granic Miasta lub ewentualne pomniejszenie ich o grunty orne Agencji Własności Rolnej (dawne PGR),
- poprawa jakości wody pitnej poprzez modernizację urządzeń do uzdatniania wody.



Dodatkowe uwarunkowania wynikające z Planu Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego dla Miasta to m.in.:

- Sławno można zaliczyć do dwóch stref morfologiczno-krajobrazowych. Należą do nich Nadmorski pas wysoczyzny oraz obszary równin zastoiskowych. Nadmorski pas wysoczyzny to pas płaskich i falistych wysoczyzn morenowych oraz dolin marginalnych Pobrzeża Bałtyku rozciągający się na północ od Pradoliny Pomorskiej. Natomiast Obszary równin zastoiskowych pojawiają się wyspowo najczęściej wśród terenów wysoczyznowych. Dużą powierzchnię według całej strefy obejmuje również tzw. zastoisko pieńkowskie, występujące w okolicy Sławna,
- Miasto Sławno zalicza się do Koszalińskiej krainy klimatycznej, która cechuje się wysokimi opadami,
- Kompleksy gleb ornych zalicza się do pastewno-zbożowych o słabej jakości,
- Do form ochrony przyrody na terenie miasta Sławno należy specjalny obszar ochrony: Dolina Wieprzy i Studnicy (97.0 ha),
- Tereny Miasta Sławno są narażone na zagrożenie powodziowe,
- Rekomenduje się monitorowanie wrażliwości ekosystemów na zmiany klimatyczne oraz wprowadzanie działań minimalizujących negatywny wpływ zmian klimatycznych w środowisku przyrodniczym,
- Zalecane jest unormowanie zasad ustanawiania stref ochronnych,
- Rekomendowane jest również uwzględnianie osuwisk oraz obszarów narażonych na osuwiska w aktualizowanych dokumentach planistycznych.

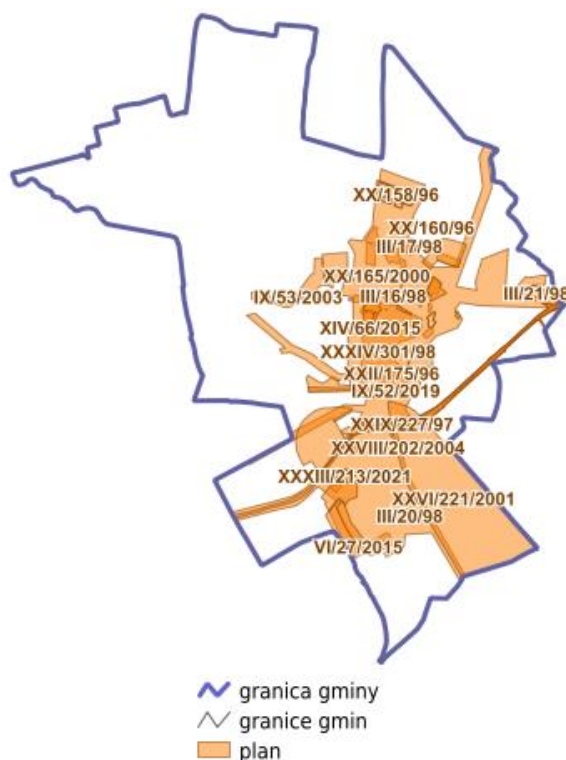
Dodatkowo Miasto Sławno dysponuje 43 Planami Zagospodarowania Przestrzennego (stan na 2021 r.). Obejmowały one około 295 ha. Według danych z Raportu o stanie Gminy Miasta Sławno 2021 rok, 115 ha gruntów rolniczych zmieniono na cele inne niż rolne. W planie zawarta jest również informacja, ile hektarów przeznaczono dla jakich terenów:

- 18 ha zostało przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową jednorodzinną natomiast 1ha pod zabudowę wielorodzinną,
- 18 ha rozdysponowano dla terenów pod zabudowę w tym 6ha pod usługi publiczne,
- 6 ha przeznaczono dla działalności rolniczej,
- 34 ha były przydzielone dla zabudowy techniczno-produkcyjnej,

- 10 ha poświęcono na cele komunikacyjne oraz infrastruktury technicznej,
- 3 ha ulokowane zostały dla potrzeb zieleni urządzonej oraz wód.

Obszary objęte Miejscowym Planem Zagospodarowania przestrzennego zostały zaprezentowane na schemacie 1.

Schemat 1. Obszary objęte Miejscowym Planem Zagospodarowania Przestrzennego w Mieście Sławno



Źródło: E-mapa, <https://mslawno.e-mapa.net/wykazplanow/>, dostęp: 06.10.2022.

Dla terenów, które nie zostały objęte planem zagospodarowania przestrzennego możliwości inwestycyjne zostały określone w formie decyzji o warunkach zabudowy i lokalizacji inwestycji celu publicznego.

Aktualnie obowiązujące Plany Zagospodarowania Przestrzennego sporządzone są głównie dla:

- kanalizacji sanitarnej,
- poszczególnych działek znajdujących się na terenie Miasta i ich fragmentów,
- modernizacji i przebudowy odcinków dróg oraz skrzyżowań,
- osiedli mieszkaniowych,
- terenów przemysłowo-składowych,



- śródmieścia Miasta.

W świetle obowiązujących przepisów na terenie Miasta Sławno nie występują obszary, dla których Miasto ma obowiązek sporządzenia planu miejscowego. Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego są na bieżąco aktualizowane, jeśli występuje taka potrzeba.



8. Obszary strategicznej interwencji

Zgodnie z definicją zawartą w ustawie Obszar Strategicznej Interwencji (OSI) to określony w strategii rozwoju obszar o zidentyfikowanych lub potencjalnych powiązaniach funkcjonalnych lub o szczególnych warunkach społecznych, gospodarczych bądź przestrzennych, decydujących o występowaniu barier rozwoju lub trwałych, możliwych do aktywowania, potencjałów rozwojowych, do których kierowana jest interwencja publiczna łącząca inwestycje, w szczególności gospodarcze, infrastrukturalne albo w zasoby ludzkie, finansowane z różnych źródeł, czy też rozwiązania regulacyjne.

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego jako Obszary Strategicznej Interwencji wymienia: obszary zagrożone trwałą marginalizacją, miasta średnie tracące funkcje społeczno-gospodarcze, wschodnią Polskę oraz Śląsk.

W ramach Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030 Miasto Sławno nie zostało zidentyfikowane jako OSI.

Na poziomie regionalnym możliwe jest wyznaczenie Obszarów Strategicznej Interwencji, które określone są przez samorząd województwa.

W Strategii Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2030 identyfikacja OSI na terenie województwa odbywa się na podstawie obszarów funkcjonalnych wskazanych w Planie Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego. Zgodnie z powyższym wskazano dwa podstawowe poziomy obszary funkcjonalnych:

- obszary funkcjonalne o znaczeniu ponadregionalnym,
- obszary funkcjonalne o znaczeniu regionalnym.

Miasto Sławno pod względem obszaru funkcjonalnego o znaczeniu ponadregionalnym zalicza się do OF Specjalnej Strefy Włączenia. Natomiast odnośnie do obszaru funkcjonalnego o znaczeniu regionalnym Miasto Sławno można zaliczyć jako ośrodek ponadlokalny wspomagający rozwój z obszarem oddziaływania.

Specjalna Strefa Włączenia Pomorza Zachodniego nie stanowi jednorodnego obszaru pod względem potencjałów i przestrzennych uwarunkowań rozwojowych. Konieczne jest więc wsparcie istniejących w tej strefie potencjałów, którymi są ośrodki posiadające istotny kapitał ludnościowy i gospodarczy. Do uwarunkowań związanych z obszarami funkcjonalnymi specjalnej strefy włączenia zaliczyć można m.in.:

- słaba dostępność do usług publicznych,



- znaczne oddalenie od ośrodka wojewódzkiego,
- niewykorzystany potencjał pojezierzy w rozwoju turystyki,
- odpływ ludności do terenów o wyższym potencjale rozwojowym.

Szczegóły dotyczące kierunków oraz zaleceń związanych z omawianą strefą zostały przedstawione w tabeli.

Tabela 11. Kierunki i działania dotyczące specjalnej strefy włączenia

Kierunki	Zalecenia
Aktywizacja gospodarcza obszaru w oparciu o wykorzystanie endogenicznych potencjałów	Zwiększenie dostępności cyfrowej
	Wspieranie przedsiębiorczości
	Rozwój biogospodarki w oparciu o odnawialne źródła energii
	Wspieranie mieszkalnictwa społecznego i komunalnego
Poprawa dostępności do Szczecina oraz regionalnych i subregionalnych ośrodków wzrostu	Rozwój usług publicznych, w celu wsparcia funkcji miejskich i poprawy obsługi ludności
	Poprawa powiązań komunikacyjnych Specjalnej Strefy Włączenia z regionalnymi i subregionalnymi ośrodkami
Poprawa dostępności do podstawowych usług w zakresie edukacji i zdrowia	Programy zapewniania i zwiększania dostępu do opieki nad dziećmi w wieku do lat 3
	Finansowanie pozainstytucjonalnej opieki nad osobami starszymi

Źródło: opracowanie własne na podstawie: Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego tom II Cele i Kierunki Kształtowania Polityki Przestrzennej Województwa.

Dodatkowo Miasto Sławno zaliczyć można do obszaru narażonego na niebezpieczeństwo powodzi w skali dorzeczy. Określenie obszaru funkcjonalnego, jakim są obszary narażone na niebezpieczeństwo powodzi w skali dorzeczy, wynika z konieczności integrowania m.in. strategii i planów zagospodarowania przestrzennego województw z kompleksowymi, interdyscyplinarnymi działaniami zmniejszającymi ryzyko powodziowe na obszarach dorzeczy.



9. System realizacji Strategii, w tym wytyczne do sporządzenia dokumentów wykonawczych

Obowiązkowym elementem strategii rozwoju jest system realizacji strategii. W procesie opracowywania systemu strategii ważne jest wskazanie podmiotów odpowiedzialnych za realizację założeń strategii oraz wytycznych do sporządzenia dokumentów wykonawczych.

9.1. Wdrażanie Strategii

System realizacji strategii to określenie sposobu organizacji procesów wdrażających strategię, w tym w szczególności:

- wskazanie podmiotów biorących udział w realizacji strategii,
- podział zadań pomiędzy powyższe podmioty,
- określenie wytycznych do sporządzania dokumentów wykonawczych,
- wskazanie propozycji mechanizmów i narzędzi wdrażania strategii,
- ocena realizacji strategii,
- określenie sposobu monitorowania realizacji strategii.

Zasada „trójkąta współpracy” wyróżnia podmioty zaangażowane w proces wdrażania strategii. Wyróżnione zostały tu następujące sektory:

- sektor publiczny - władze samorządowe gminy, urząd gminy wraz z jednostkami gminnymi, jednostki samorządu terytorialnego różnych szczebli oraz administrację rządową,
- sektor biznesowy – to m.in. prywatni przedsiębiorcy, organizacje otoczenia biznesu, kluczowi pracodawcy oraz zrzeszenia gospodarcze,
- sektor społeczny - mieszkańcy, organizacje pozarządowe, grupy nieformalne, liderów społecznych oraz osoby publiczne.

Odpowiedzialność za proces realizacji Strategii Rozwoju Miasta Sławno spoczywa na burmistrzu (jako organie wykonawczym), radzie miasta (jako organie uchwałodawczym), a także na urzędzie miasta i jednostkach organizacyjnych podległych urzędowi.

Kluczowym aspektem jest również zidentyfikowanie instrumentów realizacji, które zapewnią osiągnięcie założonych celów strategicznych oraz będą spójne z przyjętym modelem struktury funkcjonalno-przestrzennej, prezentującym wizję rozwoju gminy w ujęciu przestrzennym. Instrumenty mogą mieć charakter, m.in.:

- kontrolny, np. aktualizacja ewidencji i rejestrów,



- wdrożeniowy, np. gminne strategie, plany, projekty,
- koordynacyjny, np. ciała o charakterze opiniodawczo-doradczym,
- organizacyjno-zarządczy, np. regulaminy wydziałów i jednostek,
- kadrowy, np. wymiana doświadczeń, dobre praktyki,
- finansowy, np. uchwały budżetowe i inne dokumenty finansowe,
- prawny, np. uchwały rady, akty prawa miejscowego, decyzje administracyjne,
- społeczny, np. działania promocyjne, działania edukacyjne, konsultacje społeczne
- dotyczący planowania przestrzennego, np. miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego.

Poszczególne instrumenty realizacji powinny być dobierane pod względem oceny efektywności, ich dotychczasowej skuteczności lub doświadczeniu innych jednostek.

Po uchwaleniu Strategii opracowany zostanie harmonogram realizacji zadań, który określał będzie dokładniejsze ramy czasowe przedsięwzięć, co pozwoli na lepsze rozplanowanie realizacji wskazanych w Strategii kierunków działań.

9.2. Monitoring strategii

W celu zapewnienia ciągłości, prawidłowości i efektywności realizacji strategii prowadzony jest monitoring. Pozwala wykryć zagrożenia i ewentualną konieczność modyfikacji zaplanowanych działań.

Proces monitorowania powinien obejmować przedsięwzięcia podejmowane i realizowane przez Miasto w stosunku do przyjętych celów i kierunków działań oraz wskaźników ich osiągnięcia.

Formą monitorowania strategii jest:

- Raport o stanie Gminy Miasta Sławno – obejmuje on podsumowanie działalności władz samorządowych, w szczególności realizację polityk, strategii, programów i uchwał rady gminy. Zgodnie z art. 28aa ust.1 ustawy o samorządzie gminnym stanowi on dokument obowiązkowy,
- Raporty sprawozdawcze - informacje potrzebne do ich sporządzenia pozyskiwane będą z podmiotów, które są odpowiedzialne za realizację Strategii.

9.3. Ewaluacja Strategii

Do przeprowadzenia strategii konieczna jest przeprowadzona ewaluacja, która pozwala na określenie jakości i efektów wdrażania strategii. Występują cztery typy ewaluacji:



- ex-ante – realizowana jest przed przyjęciem ostatecznej wersji strategii,
- mid-term - realizowana jest mniej więcej w połowie realizacji strategii,
- on-going - realizowana jest podczas wdrożenia strategii (o ile zajdzie taka potrzeba),
- ex-post – realizowana jest po zakończeniu strategii.

Ewaluacja ma na celu:

- weryfikację efektywności wdrażania strategii,
- wskazanie w jakim stopniu wdrażanie wpływa na osiągnięcie założonych celów,
- poprawa efektywność jej wprowadzania.

9.4. Dokumenty wykonawcze

Obowiązkowym elementem systemu realizacji strategii są wytyczne do sporządzania dokumentów wykonawczych, czyli obowiązkowych lub fakultatywnych planów oraz programów. W tabeli przedstawiono dokumenty wykonawcze obowiązujące w Mieście Sławno wraz z odniesieniem do ich aktualności.



Tabela 12. Dokumenty wykonawcze systemu realizacji strategii

Obszar tematyczny dokumentu	Nazwa dokumentu	Szczegóły	Wytyczne/Komentarze
Planowanie przestrzenne	Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Sławno	Uchwała nr XX/142/96 Rady Miejskiej w Sławnie z dnia 14 listopada 1996 r., w sprawie uchwalenia Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Sławno	Aktualizacja Studium dokonywana jest w przypadku pojawienia się nowych terenów, które mogą być wykorzystane w zakresie gospodarczym, osiedleńczym czy rekreacyjnym. Jednakże zgodnie z ustawą, UCHWAŁA NR XXXI/178/2016 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 16 grudnia 2016 r. w sprawie aktualności studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego miasta Sławno, Studium przestaje być aktualne w związku z czym zaleca się aktualizację dokumentu
	Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego Miasta Sławno	Na terenie Miasta Sławno obowiązują 43 miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego	Aktualizacja obowiązujących planów zagospodarowania przestrzennego



			dokonywana jest w wyniku aktualizacji studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, w przypadku pojawienia się nowych terenów, które mogą być wykorzystane w zakresie gospodarczym, osiedleńczym czy rekreacyjnym
Energetyka	Założenia do Planu Zaopatrzenia w Ciepło, Energię Elektryczną i Paliwa Gazowe dla Miasta Sławno na lata 2020 – 2034	UCHWAŁA NR XXIV/146/2020 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 30 września 2020 r. w sprawie przyjęcia „Założeń do Planu Zaopatrzenia w Ciepło, Energię Elektryczną i Paliwa Gazowe dla Miasta Sławno na lata 2020 - 2034”	Założenia te sporządza się dla obszaru gminy co najmniej na okres 15 lat i aktualizuje co najmniej raz na 3 lata
	Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe	Brak dokumentu	Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe sporządzany jest tylko w przypadku, gdy plany przedsiębiorstw energetycznych nie



			zapewniają realizacji założeń gminy
Gospodarka komunalna	Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urzędów Wodociągowych i Urzędów Kanalizacyjnych na terenie Miasta Sławna	Uchwała Nr XIV/60/2007 w sprawie uchwalenia Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urzędów wodociągowych i urzędów kanalizacyjnych będących w posiadaniu Wodociągi i Kanalizacja Sp. z o. o. w Sławnie na lata 2007-2011 na terenie miasta Sławna	Zaleca się aktualizację Planu
	Wieloletni program gospodarowania zasobem mieszkaniowym Miasta Sławno na lata 2020-2024	UCHWAŁA NR XVIII/110/2020 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 31 stycznia 2020 r. w sprawie przyjęcia programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasto Sławno w latach 2020 - 2024	Kwestie związane z mieszkaniowym zasobem gminy reguluje ustawa z 21 czerwca 2001 r. o ochronie praw lokatorów, mieszkaniowym zasobie gminy i zmianie Kodeksu cywilnego



<p>Ochrona i opieka nad zabytkami oraz zarządzanie dziedzictwem</p>	<p>Gminny Program Opieki nad zabytkami Miasta Sławno na lata 2021-2025</p>	<p>UCHWAŁA NR XXXIX/241/2022 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 29 marca 2022 r. w sprawie przyjęcia "Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami Miasta Sławno na lata 2021-2025"</p>	<p>Zgodnie z ustawą z dnia 23 lipca 2003 r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami program opracowuje burmistrz na okres 4 lat, a przyjmuje rada miasta, po uzyskaniu opinii wojewódzkiego konserwatora zabytków</p>
<p>Ochrona środowiska i adaptacja do zmian klimatu</p>	<p>Program Ochrony Środowiska dla Miasta Sławno na lata 2019 – 2022 z perspektywą na lata 2023 – 2026</p>	<p>UCHWAŁA NR V/30/2019 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 12 lutego 2019 r. w sprawie przyjęcia „Programu Ochrony Środowiska dla Miasta Sławno na lata 2019 – 2022 z uwzględnieniem perspektywy na lata 2023-2026”</p>	<p>Przy sporządzaniu programów na szczeblu gminnym wskazane byłoby przeprowadzenie wnikliwej analizy stanu środowiska – diagnozy oraz sformułowanie najważniejszych zagrożeń środowiska w danej gminie</p>
	<p>Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Miasta Sławno</p>	<p>UCHWAŁA NR XXVI/134/2016 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 11 sierpnia 2016 r. w sprawie przyjęcia Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Sławno. Dokument nieaktualny,</p>	<p>Dokument powinien być spójny ze strategią i ją uszczegóławiać. Zalecana jest aktualizacja dokumentu, ponieważ jest on bardzo przydatny do pozyskania funduszy unijnych</p>

STRATEGIA ROZWOJU
 MIASTA SŁAWNO NA LATA 2022-2030



		ponieważ jego okres obowiązywania był do 2020 r.	
	Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest dla Miasta Sławno na lata 2008-2032	Uchwała Nr XXXV/11199/12009 Rady Miejskiej w Sławnie z dnia 04 lutego 2009 r. w sprawie przyjęcia, Programu usuwania wyrobów zawierających azbest dla Gminy Miejskiej w Sławnie na lata 2008-2032	Realizacja niniejszego Programu wpłynie przede wszystkim na poprawę warunków ochrony zdrowia i życia mieszkańców Miasta Sławno
Polityka społeczna	Miejska Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2017-2023	UCHWAŁA NR XXXIX/216/2017 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 7 czerwca 2017 r. w sprawie przyjęcia Miejskiej Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych na lata 2017-2023	Strategia ma charakter średniookresowego dokumentu planistycznego, który jest zgodny z założeniami odnoszącymi się do polityki społecznej dokumentów strategicznych przygotowanych na poziomie europejskim, ogólnopolskim i samorządowym
	Miejski Program Przeciwdziałania Uzależnieniom i Przemocy 2022	UCHWAŁA NR XXXVI/227/2021 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 29 grudnia 2021 r. w sprawie uchwalenia Miejskiego Programu Przeciwdziałania Uzależnieniom i Przemocy na 2022 rok	Program ma charakter średniookresowego dokumentu planistycznego, który jest zgodny z założeniami odnoszącymi się do polityki społecznej dokumentów strategicznych przygotowanych na

STRATEGIA ROZWOJU
 MIASTA SŁAWNO NA LATA 2022-2030



			poziomie europejskim, ogólnopolskim i samorządowym
	Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2019-2021 dla Miasta Sławno	UCHWAŁA NR VII/46/2019 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 25 kwietnia 2019 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Mieście Sławno na lata 2019-2021	Konieczna aktualizacja dokumentu
	Lokalny Program Rewitalizacji dla Miasta Sławno	Uchwalony: UCHWAŁA NR LII/301/2018 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 20 kwietnia 2018 r. w sprawie przyjęcia Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Sławno na lata 2018-2023 Zmieniony: UCHWAŁA NR III/14/2018 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 14 grudnia 2018 r. w sprawie zmiany uchwały w sprawie przyjęcia Lokalnego Programu Rewitalizacji Miasta Sławno na lata 2018-2023	Dokument zakłada rewitalizację miejscowości zdegradowanych. Dokument stanowi instrument pozyskiwania środków zewnętrznych na przedsięwzięcia rewitalizacyjne. Konieczna jest aktualizacja dokumentu z dalszą perspektywą czasową
Finanse Publiczne	Budżet Miasta Sławno na rok 2022	UCHWAŁA NR XXXVII/236/2022 RADY MIEJSKIEJ W SŁAWNIE z dnia 31 stycznia 2022 r. w sprawie	Uchwała przyjmowana corocznie. Powinna odzwierciedlać cele i kierunki działań określone

STRATEGIA ROZWOJU
MIASTA SŁAWNO NA LATA 2022-2030



		uchwalenia budżetu Miasta Sławno na rok 2022	w strategii, zintegrowana z wieloletnią prognozą finansową
	Wieloletnia Prognoza Finansowa Miasta Sławno na lata 2022 – 2034	Uchwała nr XXXVII/235/2022 Rady Miejskiej w Sławnie z dnia 31 stycznia 2022 r. w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasta Sławno na lata 2022-2034	Dokument aktualny, zgodny z zapisami strategii. Aktualizacja zgodnie z potrzebami

Źródło: opracowanie własne.

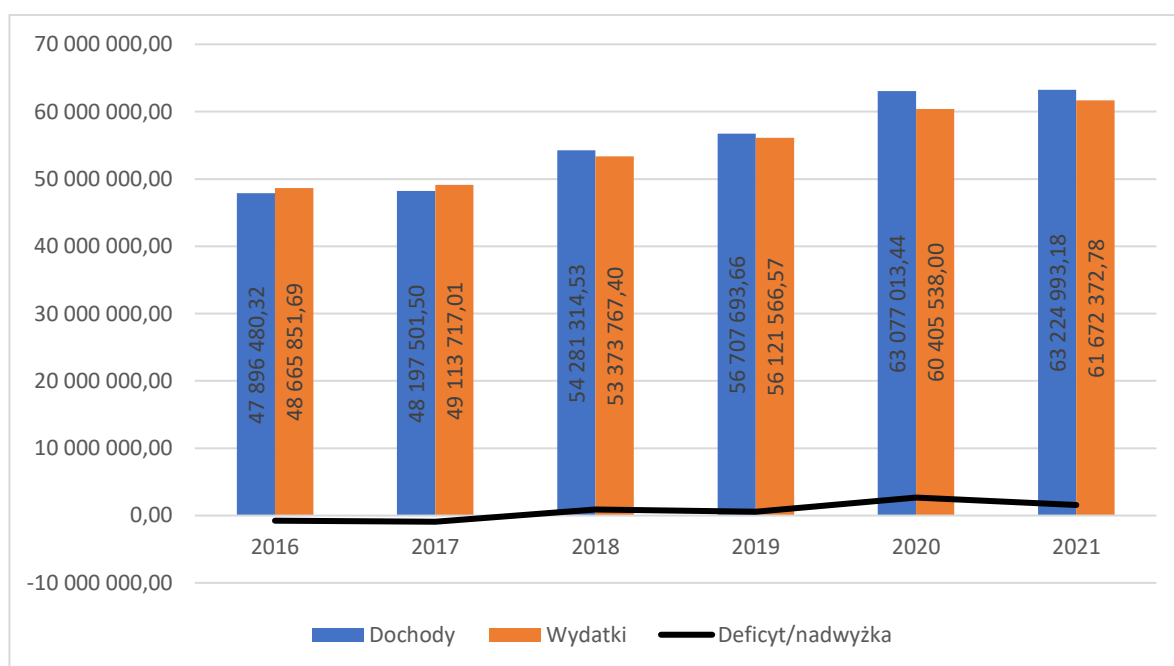


10. Ramy finansowe i źródła finansowania

Realizacja Strategii Rozwoju Miasta Sławno na lata 2021-2030 wymaga poniesienia określonych nakładów finansowych na szereg zadań inwestycyjnych i nieinwestycyjnych. Przy opracowywaniu ram finansowych Strategii wzięto pod uwagę analizę dochodów i wydatków Miasta w ostatnich latach, zapisy wieloletniej prognozy finansowej Miasta Sławno oraz wiedzę i doświadczenie jakie Miasto zdobyło w wyniku realizacji różnych inwestycji w poprzednich latach.

Bilans budżetowy Miasta Sławno został zaprezentowany na wykresie.

Wykres 1. Dochody i wydatki Miasta Sławno w latach 2016-2021



Źródło: opracowanie własne na podstawie: BDL GUS (dostęp: 29.09.2022).

W latach 2016-2017 w Mieście Sławno odnotowany został deficyt. Od 2018 roku sytuacja polepszyła się i do 2021 roku Miasto odnotowywało już tylko nadwyżkę finansową.

Według Wieloletniej Prognozy Finansowej Miasto Sławno na lata 2022 – 2034 szacuje się wzrost dochodów bieżących. Dynamika wzrostowa kształtuje się następująco:

- w 2023 wzrost o 9% w stosunku do 2022 (wysoki wzrost spowodowany dochodami z Funduszu Odbudowy UE),
- w latach 2024-2025 wzrost o 3%,
- w latach 2026-2034 średni wzrost o 2% względem lat poprzednich.



Szacuje się, że dochody majątkowe w 2023 roku wzrosną względem poprzedniego roku. Od 2024 roku do końca okresu ustalonego w Wieloletniej Prognozie ustalono, że dochody te będą wynosiły 1 000 000 zł rocznie.

Wydatki zgodnie z Wieloletnią Prognozą dzielą się na wydatki majątkowe i bieżące. W przypadku wydatków majątkowych do 2023 szacowany jest znaczny wzrost wydatków, w 2024 kwota ta ma znacznie zmaleć a następnie systematycznie wzrastać z roku na rok. Odnośnie do wydatków bieżących sytuacja prezentuje się następująco:

- w roku 2023 zaplanowana jest dynamika wzrostowa o 2%,
- w latach 2024-2025 szacuje się również dynamikę wzrostową na poziomie 1,5% w odniesieniu do lat poprzednich,
- w latach 2026-2034 zakładana jest także dynamika wzrostowa, która ma wynosić 2%.

Należy jednak wziąć pod uwagę fakt, że Wieloletnia Prognoza Finansowa została uchwalona na początku stycznia 2022 roku, więc sytuacja opisana w dokumencie może różnić się od faktycznej ze względu na panującą sytuację w kraju i na świecie (rosnąca inflacja, wojna na Ukrainie czy skutki związane z pandemią COVID-19).

Ważnym aspektem wynikającym z niniejszego dokumentu jakim jest Strategia Rozwoju Miasta Sławno jest zidentyfikowanie jak kształtuje się struktura źródeł finansowania Miasta. Zanim jednak źródła te zostaną dokładnie określone, należy zapoznać się jak wyglądać będzie finansowanie głównych projektów/przedsięwzięć związanych z Strategią. Takowe zestawienie znajduje się w tabeli.

Tabela 13. Prognozowane kwoty oraz źródła finansowania głównych przedsięwzięć

Przedsięwzięcie	Prognozowana kwota (w zł)	Źródło finansowania
Remont i przebudowa stadionu miejskiego w Sławnie – obiekt certyfikowany	7 256 277,67	Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej
Poprawa infrastruktury rekreacyjnej Miasta Sławno poprzez modernizację placu zabaw przy ul. Plac Sportowy	135 275,40	Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
Przebudowa i przystosowanie budynków przy ul. Kossaka 31 w celu	Około 4 mln	Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych i

STRATEGIA ROZWOJU
MIASTA SŁAWNO NA LATA 2022-2030



Przedsięwzięcie	Prognozowana kwota (w zł)	Źródło finansowania
stworzenia obiektów użyteczności publicznej		rezerwa ogólna budżetu państwa, środki własne
Rozwój strefy przemysłowej w Sławnie poprzez połączenie ul. Morskiej i Chelmońskiego	Okolo 14 mln	Rządowy Fundusz Polski Ład – Program Inwestycji Strategicznych, środki własne
Przebudowa ul. Witosa i ul. Racibora w Sławnie	Okolo 7,5 mln	Rządowy Fundusz Polski Ład - Program Inwestycji Strategicznych, środki własne
Przebudowa ul. Mieszka I wraz z przyległymi parkingami i ciągami pieszymi	Okolo 3 mln	Rządowy Fundusz Polski Ład - Program Inwestycji Strategicznych, środki własne
Zagospodarowanie terenu działki wokół ul. Kossaka 31	Okolo 1,5 mln	Rządowy Fundusz Polski Ład - Program Inwestycji Strategicznych Edycja PGR, środki własne
Rozwój infrastruktury rekreacyjnej Miasta Sławno poprzez budowę zespołu torów rowerowych typu pumptrack wraz z infrastrukturą towarzyszącą	Nie określono	Rządowy Fundusz Polski Ład - Program Inwestycji Strategicznych Edycja PGR, środki własne
Poprawa infrastruktury rekreacyjnej Miasta Sławno poprzez budowę miejsca aktywności fizycznej i odpoczynku na Osiedlu Dzieci Wrzesińskich	254 463	Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014 – 2020, środki własne
Poprawa warunków życia mieszkańców centrum Sławna	Nie określono	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego oraz środki własne
Modernizacja oświetlenia ulicznego	Nie określono	Środki własne, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie, Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Szczecinie
Rozbudowa ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych	Nie określono	Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego oraz środki własne



Przedsięwzięcie	Prognozowana kwota (w zł)	Źródło finansowania
Poprawa efektywności energetycznej poprzez kompleksową termomodernizację budynków komunalnych	Nie określono	Środki własne, Bank Gospodarstwa Krajowego
Stworzenie nowych miejsc opieki dla dzieci do lat 3	Nie określono	Europejski Fundusz Społeczny
Dostosowanie budynku urzędu miejskiego dla potrzeb osób niepełnosprawnych	Nie określono	Nie określono
Remont i przebudowa dróg miejskich	Nie określono	Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg, Rządowy Fundusz Polski Ład - Program Inwestycji strategicznych oraz środki własne
Remonty gminnego zasobu mieszkaniowego	Nie określono	Bank Gospodarstwa Krajowego oraz środki własne

Źródło: opracowanie własne.

Do kluczowych z punktu widzenia Strategii źródeł finansowania zaliczyć można:

- Środki własne Miasta Sławno,
- Rezerwa ogólna budżetu państwa,
- Fundusz Rozwoju Kultury Fizycznej (FRKF) - celem projektu jest poprawa stanu przyszłokolnej infrastruktury sportowej przeznaczonej na potrzeby realizacji zajęć z wychowania fizycznego,
- Program Rozwoju Obszarów Wiejskich (PROW) na lata 2014-2020 – główny cel to poprawa konkurencyjności rolnictwa, zarządzanie w sposób zrównoważony zasobami naturalnymi, a także rozwój obszarów wiejskich,
- Rządowy Fundusz Inwestycji Lokalnych (RFIL) - kluczowym celem programu jest danie impulsu do dynamicznego rozwoju we wszystkich regionach Polski,
- Rządowy Fundusz Polski Ład – Program Inwestycji Strategicznych - jego celem jest zwiększenie skali inwestycji publicznych przez bezzwrotne dofinansowanie inwestycji realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego,
- Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego (EFRR) - służy wzmocnieniu spójności gospodarczej i społecznej Unii Europejskiej,

STRATEGIA ROZWOJU
MIASTA SŁAWNO NA LATA 2022-2030



- Program Inwestycji Strategicznych Edycja PGR – jest to Program Inwestycji Strategicznych przeznaczony dla jednostek terytorialnych na obszarze których funkcjonowały zlikwidowane państwowe przedsiębiorstwa gospodarki rolnej,
- Rządowy Fundusz Rozwoju Dróg (RFRD) – głównym celem jest przyspieszenie powstawania nowoczesnej i bezpiecznej sieci dróg na szczeblu lokalnym,
- Bank Gospodarstwa Krajowego – kluczowym zadaniem jest wspieranie zrównoważonego rozwoju społeczno-gospodarczego kraju.



Spis tabel

Tabela 1. Analiza SWOT na podstawie Diagnozy Miasta Sławno	6
Tabela 2. Cele strategiczne i operacyjne – sfera społeczna	12
Tabela 3. Cele strategiczne i operacyjne – sfera gospodarcza	14
Tabela 4. Cele strategiczne i operacyjne – sfera przestrzenna.....	15
Tabela 5. Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego w wymiarze społecznym	17
Tabela 6. Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego w wymiarze gospodarczym.....	20
Tabela 7. Planowane kierunki działań podejmowane dla osiągnięcia celu strategicznego w wymiarze przestrzennym.....	20
Tabela 8. Oczekiwane rezultaty podejmowanych kierunków działań wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego w wymiarze społecznym	22
Tabela 9. Oczekiwane rezultaty podejmowanych kierunków działań wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego w wymiarze gospodarczym	28
Tabela 10. Oczekiwane rezultaty podejmowanych kierunków działań wraz ze wskaźnikami ich osiągnięcia dla celu strategicznego w wymiarze przestrzennym	29
Tabela 11. Kierunki i działania dotyczące specjalnej strefy włączenia.....	47
Tabela 12. Dokumenty wykonawcze systemu realizacji strategii	51
Tabela 13. Prognozowane kwoty oraz źródła finansowania głównych przedsięwzięć.....	59



Spis wykresów

Wykres 1. Dochody i wydatki Miasta Sławno w latach 2016-2021	58
---	----

Spis map

Mapa 1. System komunikacji w Mieście Sławno	34
Mapa 2. Obszary szczególnego zagrożenia powodzią na terenie Miasta Sławno	36
Mapa 3. Formy Ochrony Przyrody w Mieście Sławno – Natura 2000	38
Mapa 4. Obszary Strategicznej Interwencji	39
Mapa 5. Model struktury funkcjonalno-przestrzennej	40

Spis schematów:

Schemat 1. Obszary objęte Miejscowym Planem Zagospodarowania Przestrzennego w Mieście Sławno	44
---	----

UZASADNIENIE

Strategia Rozwoju Miasta Sławno na lata 2022-2030 stanowi podstawę do zrównoważonego i harmonijnego zarządzania przyszłością miasta w perspektywie do roku 2030. Stanowi wizję rozwoju i wskazuje działania uwzględniające wszystkie aspekty życia miasta. Wyznacza kierunki dla procesów i programów realizowanych w Sławnie w kolejnych latach. Uchwalenie tego dokumentu jest kluczowe w perspektywie pozyskiwania środków z funduszy zewnętrznych.